

Zarząd Banku Polskiej Spółdzielczości S.A.  
Sekretariat Zarządu  
ul. Grzybowska 81, 00-844 Warszawa  
tel.: + 48 22 539 51 33, +48 22 539 52 24, fax +48 22 539 52 22  
e-mail: sekretariat.prezesa@bankbps.pl

Warszawa, 22 sierpnia 2018 r.

BPS/P/1026/2018

## Komisja Nadzoru Finansowego

### **Raport bieżący nr 21/2018 Informacja nt. zatwierdzenia Strategii Banku BPS S.A. oraz Grupy Kapitałowej w perspektywie do 2026 roku**

Podstawa prawna: Art. 17 ust. 1 MAR - informacje poufne.

Treść raportu:

Bank Polskiej Spółdzielczości S.A. (Bank), informuje, że w związku z zatwierdzeniem przez Radę Nadzorczą, w dniu 22 sierpnia 2018 roku został przyjęty do realizacji dokument pn.: "Strategia Banku BPS S.A. oraz Grupy Kapitałowej na lata 2018-2026" (Strategia). Poniżej zamieszczono opis kluczowych kierunków i celów przyjętej Strategii.

Zgodnie z zatwierdzoną Strategią podstawową misją Grupy Kapitałowej i Banku BPS, jako banku zrzeszającego najliczniejszą grupę banków spółdzielczych w Polsce jest umacnianie sektora polskiej bankowości spółdzielczej oraz zapewnienie dostępu do finansowania w społecznościach lokalnych poprzez budowę rentownego i stabilnego Zrzeszenia BPS.

Grupa Kapitałowa Banku BPS, mając na względzie oczekiwania właścicieli dotyczące poprawy bezpieczeństwa funkcjonowania Banku oraz zapewnienie wysokiej jakości usług świadczonych na rzecz zrzeszonych banków spółdzielczych, będzie realizować trzy kluczowe cele strategiczne obejmujące:

- kontynuację działań stabilizacyjnych, zgodnie z realizowanym przez Bank BPS S.A. Programem postępowania naprawczego na lata 2014 – 2019;
- ewolucję działalności komercyjnej w kierunku stabilizacji źródeł przychodów przy zachowaniu niskiego ryzyka;
- wzmacnianie stabilności i pozycji konkurencyjnej Zrzeszenia BPS.

W ramach ewolucji działalności komercyjnej Bank BPS S.A.:

- dostosuje działalność komercyjną do możliwości kapitałowych i uwzględni ograniczony poziom dopuszczalnego ryzyka;
- wykorzysta atuty Zrzeszenia do wzmocnienia pozycji konkurencyjnej banków spółdzielczych. Będzie efektywnie prowadził akcję kredytową w obszarach nieosiągalnych z poziomu indywidualnych banków spółdzielczych (kredyty konsorcjalne) oraz rozwinię działalność spółek produktowych (leasing, faktoring);
- dokona zmian w Grupie Kapitałowej, które będą miały na celu ograniczenie liczby spółek wchodzących w skład Grupy i docelowo pozostawienie jedynie tych, których działalność jest ekonomicznie uzasadniona z punktu widzenia efektywnego funkcjonowania Grupy.

Realizując misję polegającą na wspieraniu sektora polskiej bankowości spółdzielczej oraz zapewnieniu dostępu do finansowania w społecznościach lokalnych poprzez budowę rentownego i stabilnego Zrzeszenia BPS, Bank BPS S.A. będzie prowadził swoją działalność w czterech głównych przenikających się obszarach, tj.


- współpraca handlowa z bankami spółdzielczymi, mająca na celu uwolnienie ich potencjału biznesowego (m. in. kredyty konsorcjalne, leasing, faktoring, rozliczenia, karty, waluty);
- działalność zrzeszeniowa polegająca na wspieraniu banków spółdzielczych w różnych obszarach ich funkcjonowania;
- współpraca z bankami zrzeszonymi w ramach Centrum Rozwoju Usług Zrzeszenia BPS (usługi wspierające banki spółdzielcze);
- działalność handlowa prowadzona poprzez własną sieć sprzedaży (zrównoważony rozwój działalności komercyjnej).

Zmiana modelu funkcjonowania Banku będzie odbywała się poprzez ograniczanie ekspozycji na ryzyko w połączeniu z nieznacznym przyrostem skali prowadzonej działalności, dostosowanym do wzrostu Zrzeszonych BS. Bank będzie podejmował działania mające na celu optymalizację wymogów kapitałowych poprzez dostosowywanie wielkości i struktury portfela kredytowego. Aktywność sprzedażowa skierowana zostanie na pozyskiwanie przede wszystkim kredytów z sektora JST oraz kredytów mieszkaniowych, które w najmniejszym stopniu obciążają kapitały Banku.

Nowy model biznesowy oznacza również konieczną zmianę modelu operacyjnego Banku, zorientowaną przede wszystkim na optymalizację kosztów, usprawnienie operacji w priorytetowych segmentach działania oraz rozszerzenie usług na rzecz banków spółdzielczych. Projekt Centrum Rozwoju Usług Zrzeszenia BPS „CRUZ BPS” będzie katalizatorem istotnych zmian w modelu funkcjonowania Zrzeszenia, w tym samego Banku BPS S.A. Nastąpi przemodelowanie działalności Banku w kierunku rozszerzenia i udoskonalenia usług świadczonych na rzecz banków spółdzielczych. Realizacja tego projektu pozwoli ograniczyć koszty działania zrzeszonych banków spółdzielczych oraz uwolnić ich potencjał biznesowy.

Bank BPS S.A. będzie ponadto zwiększał swoją efektywność dążąc do poprawy wskaźnika kosztów do dochodów (C/I). W tym celu podjęte zostaną działania skutkujące wzrostem przychodów odsetkowych i pozaodsetkowych, przy jednoczesnej optymalizacji kosztów funkcjonowania Banku. Dodatkowo, zoptymalizowana zostanie oferta produktowa Banku oraz dostosowany jego model operacyjny. Niezbędne zmiany nakierowane na podniesienie efektywności kosztowej przeprowadzone zostaną również w ramach Grupy Kapitałowej.

Wiceprezes Zarządu  
Artur Adamczyk



Prezes Zarządu  
Zdzisław Kupczyk

