

Strategia Banku BPS S.A. oraz Grupy Kapitałowej na lata 2018-2026

Warszawa, sierpień 2018 r.

Prognoza na lata 2018-2026

Polska gospodarka będzie rosła w stabilnym, lecz nieco wolniejszym tempie

Czynnikiem zwiększającym inflację będzie sytuacja na rynku pracy, w szczególności dynamiczny wzrost płac

Średnioroczny wskaźnik inflacji konsumentów będzie stopniowo wzrastał

W latach 2019-2020 nastąpi umiarkowane zaostrenie polityki pieniężnej

	2018	2026	
PKB (r./r.)	4,0%	3,8%	↓
Inflacja CPI (średnioroczna)	2,1%	2,5%	↑
Stopa bezrobocia (na koniec okresu)	6,3%	5,6%	↓
Stopa referencyjna NBP (na koniec okresu)	1,5%	2,25%	↑
WIBOR 1M (średnia w okresie)	1,66%	2,38%	↑
EUR/PLN (średnia w okresie)	4,27	4,25	↓



Wyznacza cele do osiągnięcia
w perspektywie ośmiu lat



Powstała zgodnie z założeniami przyjętymi
w Strategii Zrzeszenia Banku Polskiej Spółdzielczości
na lata 2018-2026, zatwierdzonej przez
Zgromadzenie Prezesów Banków Spółdzielczych
w dniu 12 grudnia 2017 r.



Ustala kierunki rozwoju Banku, spółek
wchodzących w skład Grupy Kapitałowej oraz
zasady współpracy w ramach Zrzeszenia BPS



Zatwierdzona przez Radę Nadzorczą
Banku w dniu 21 sierpnia 2018 r.

Misja

Umacnianie sektora polskiej bankowości spółdzielczej oraz zapewnienie dostępu do finansowania w społecznościach lokalnych poprzez budowę rentownego i stabilnego

Zrzeszenia BPS

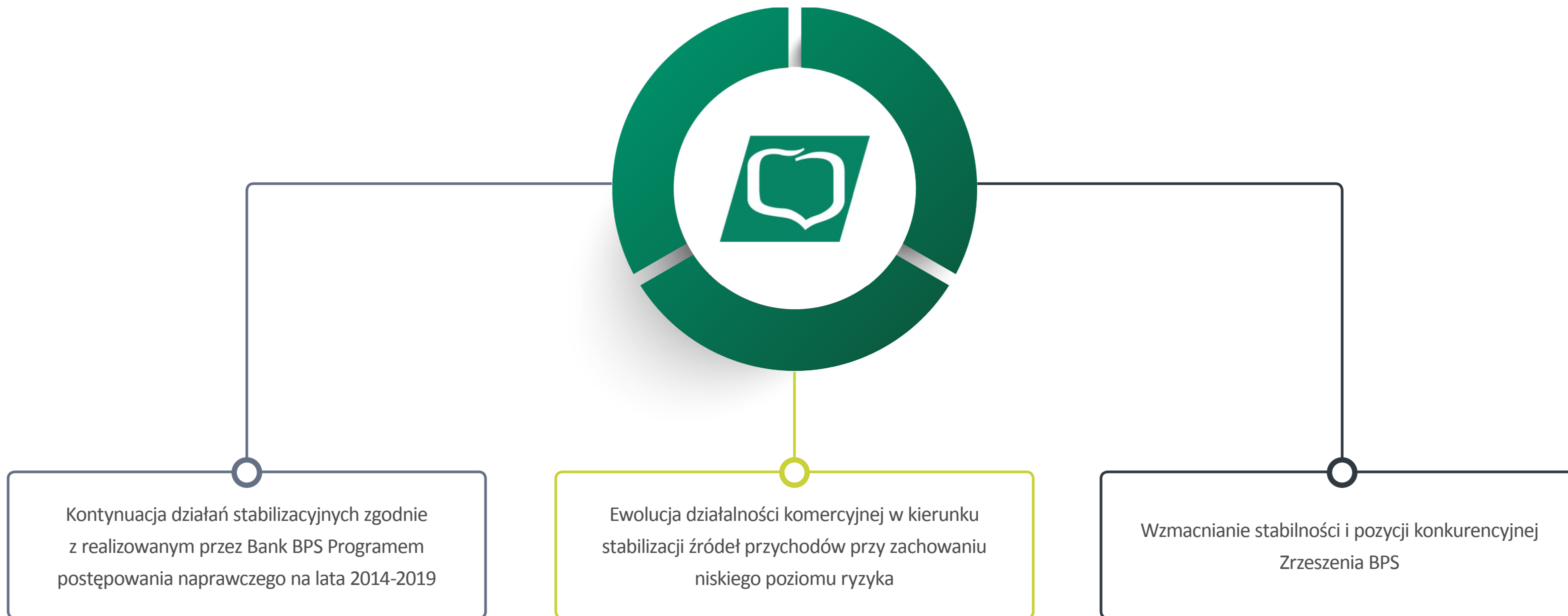


Wizja

Dbłość o stabilność Zrzeszenia, ewolucję działalności komercyjnej oraz poprawę efektywności kosztowej

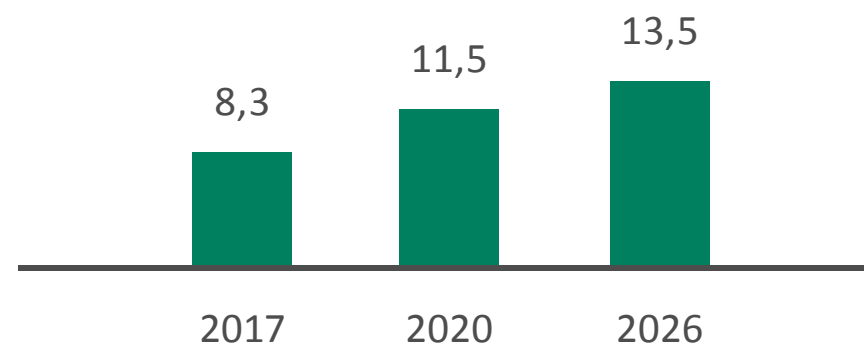
Wartości

Realizacja misji przy pełnym poszanowaniu odrębności podmiotowej Banków Spółdzielczych i zachowaniu zasad solidarności, lojalności, subsydiarności i rzetelności

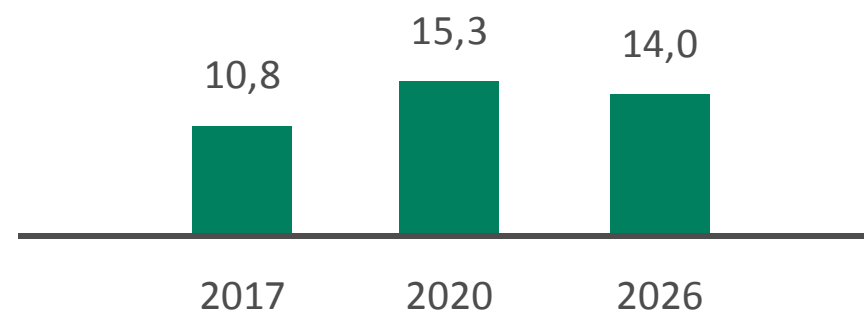


Poprawa adekwatności kapitałowej

Współczynnik kapitału Tier I (dane w %)

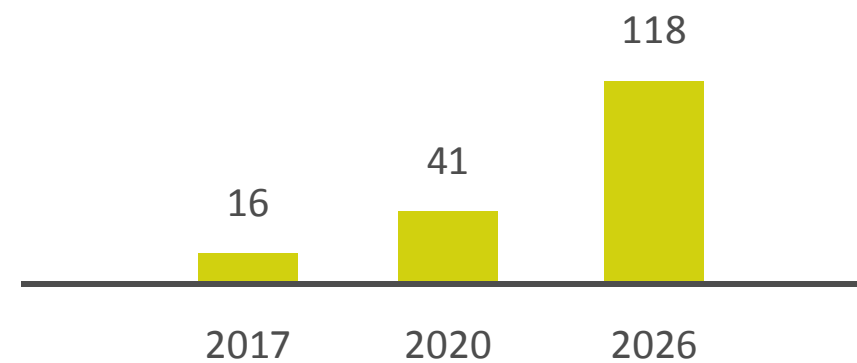


Łączny współczynnik kapitałowy (dane w %)

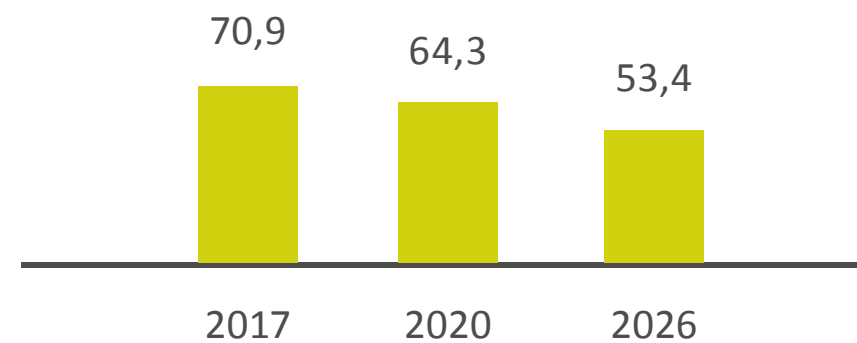


Poprawa efektywności działania

Wynik finansowy brutto (w mln zł)

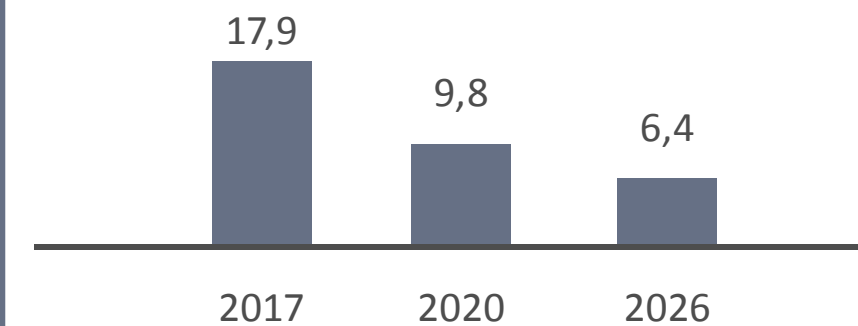


Wskaźnik C/I (dane w %)

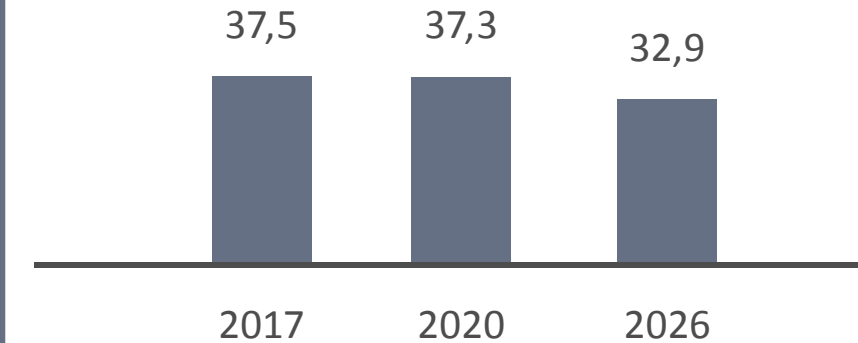


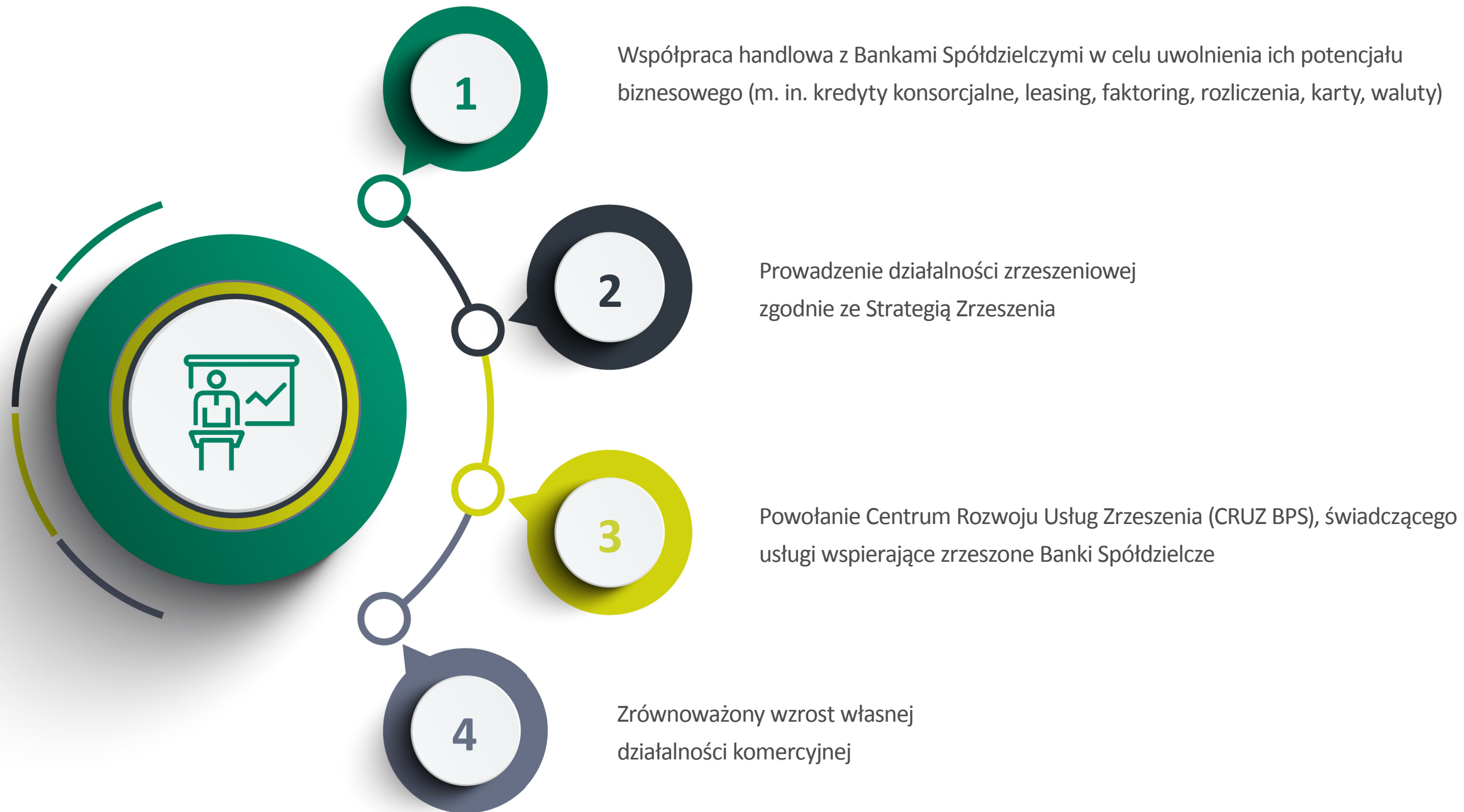
Obniżenie poziomu ryzyka kredytowego

Jakość portfela kredytowego (dane w %)



Udział kredytów w aktywach ogółem (dane w %)







Wsparcie w obszarze
regulacyjnym



Wprowadzanie rozwiązań zwiększających
przychodowość Zrzeszenia i ograniczających
koszty działania



Uregulowanie procedur
wewnętrznej konkurencji



Współpraca ze Spółdzielnią Systemu
Ochrony Zrzeszenia BPS



Wsparcie stabilności Zrzeszenia i współpraca
z instytucjami i organizacjami działającymi
w sektorze bankowości spółdzielczej

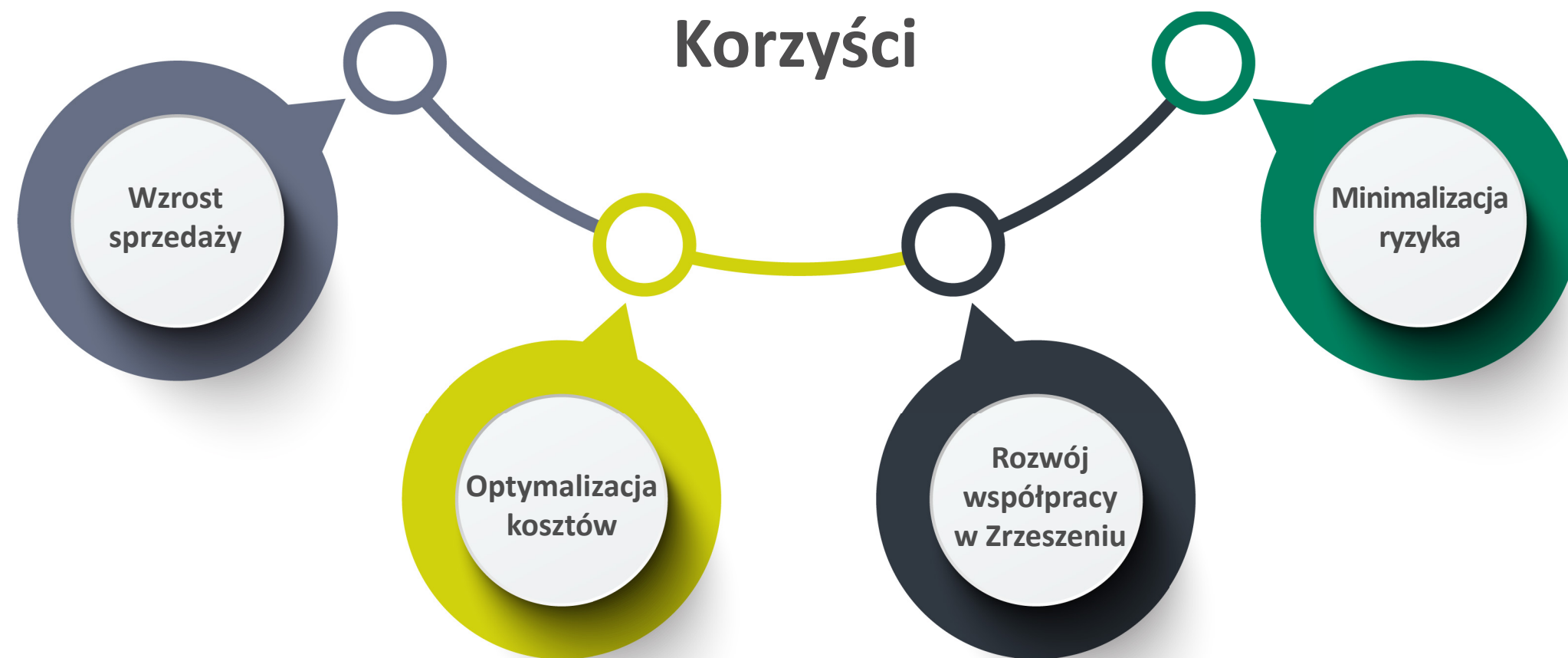


Rozwój innowacyjności
Zrzeszenia



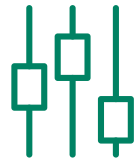
Współpraca handlowa z Bankami Spółdzielczymi

Uwolnienie potencjału biznesowego zrzeszonych Banków Spółdzielczych poprzez oferowanie produktów i usług o najwyższych standardach i jakości, przy wsparciu Banku BPS oraz przy zachowaniu bezpieczeństwa funkcjonowania i zasad wewnętrznej konkurencji



Realizacja projektów w ramach CRUZ wpłynie m.in. na:

- automatyzację procesów
- usprawnienie procesu sprzedaży
- optymalizację kosztów
- usprawnienie procesów sprawozdawczych
- wprowadzenie narzędzi samoobsługowych dla Klientów



Dostosowanie działalności komercyjnej do możliwości kapitałowych i ograniczanie poziomu dopuszczalnego ryzyka. Zrównoważony wzrost skali prowadzonej działalności (średnioroczna dynamika na poziomie 102,8%)



Zmiana struktury portfela kredytowego poprzez zwiększenie ilości kredytów konsorcyjnych w obszarach i na poziomach nieosiągalnych dla Banków Spółdzielczych, ale możliwych do realizacji wspólnymi siłami kilku Banków Spółdzielczych i Banku BPS



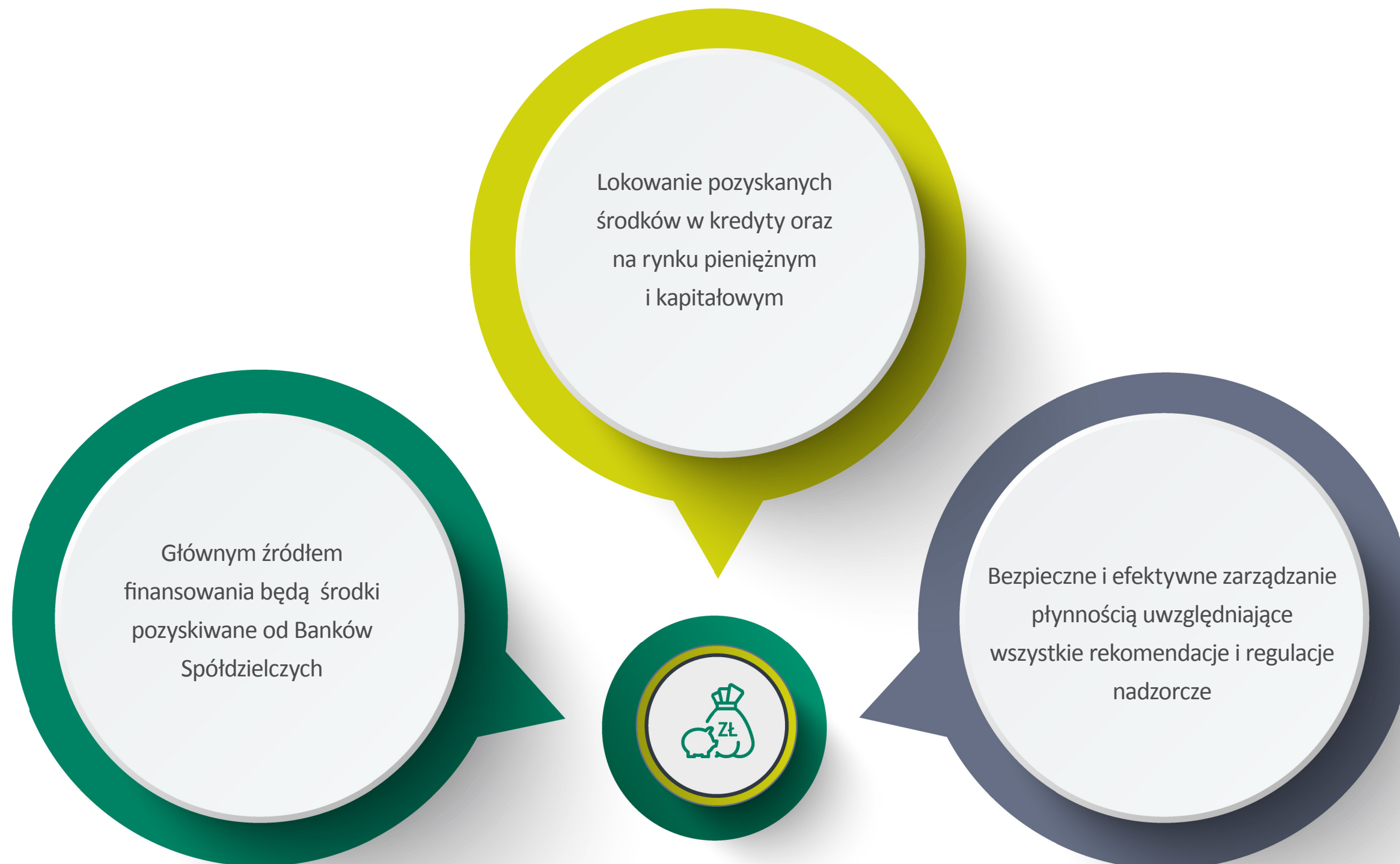
Poprawa wskaźnika kosztów do dochodów (C/I) poprzez wzrost przychodów odsetkowych i pozaodsetkowych, przy jednoczesnej optymalizacji kosztów funkcjonowania



Optymalizacja oferty produktowej i rozwój działalności spółek produktowych (leasing, faktoring)



Specjalizacja placówek sprzedażowych i centralizacja wsparcia (back office)





Wzrost wartości funduszy własnych poprzez:

- akumulację zysku netto
- emisję akcji własnych
- zaciągnięcie długu podporządkowanego

Optymalizacja wymogów kapitałowych
alokowanych na ryzyka bankowe, w tym przede
wszystkim ryzyko kredytowe

Ograniczenia wysokości pomniejszeń
funduszy własnych

OBSZAR IT

- zapewnienie wsparcia działalności Banku przez środowisko teleinformatyczne
- optymalna architektura funkcjonalna i techniczna
- efektywna struktura i procesy IT
- optymalne wykorzystanie usług dostarczanych Bankowi, spółkom Grupy Kapitałowej i Bankom Spółdzielczym przez IT BPS/CRUZ BPS

OBSZAR BEZPIECZEŃSTWA

- monitorowanie bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych, procesów przetwarzania informacji chronionych, w tym danych osobowych oraz procesów biznesowych Banku
- budowa kompetencji w zakresie bezpieczeństwa teleinformatycznego
- zwiększanie poziomu świadomości pracowników w zakresie obowiązujących zasad i standardów bezpieczeństwa

ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI

- rozwój modelu kompetencyjnego powiązanego z katalogiem wartości firmowych
- wprowadzenie systemowych rozwiązań wspierających rozwój kwalifikacji i motywacji pracowników

ZARZĄDZANIE MAJĄTKIEM

- efektywne gospodarowanie posiadanymi środkami
- optymalizacja zajmowanej powierzchni
- zapewnienie właściwego stanu technicznego i eksploatacyjnego majątku

Założenia:

Kontynuacja procesu restrukturyzacji i konsolidacji Grupy, celem pozostawienia jedynie spółek niezbędnych dla realizacji podstawowych celów strategicznych Banku, tj. wspierania stabilizacji i wzrostu Zrzeszenia

Główne działania:

- Uporządkowanie sposobu zarządzania spółkami oraz poprawa efektywności ich funkcjonowania
- Prowadzenie projektów zmierzających do konsolidacji, likwidacji bądź sprzedaży niektórych spółek z Grupy Kapitałowej Banku BPS

OCZEKIWANE WYNIKI PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ

Wyszczególnienie	2018	2020	2026
Suma bilansowa	24 668	27 821	35 590
Zobowiązania wobec BS	20 297	23 125	29 870
Zobowiązania wobec klientów niebankowych	2 875	3 107	3 950
Portfel kredytowy	10 497	10 905	12 321
Kredyty ze stwierdzoną przesłanką utraty wartości	1 540	1 068	784
Wskaźnik szkodowości portfela kredytowego	14,70%	9,80%	6,40%
Fundusze własne	1 099	1 136	1 146
Łączna kwota ekspozycji na ryzyko	8 348	7 409	8 185
Współczynnik kapitału Tier I	9,50%	11,50%	13,50%
Łączny współczynnik kapitałowy	13,20%	15,30%	14,00%
ROA netto	0,02%	0,08%	0,26%
ROE netto	0,67%	2,70%	7,58%
Wskaźnik C/I	68,30%	64,30%	53,40%
Wynik finansowy brutto	16,1	41,4	117,7
Wynik finansowy netto	5,4	22,8	89,4

Dane w mln zł



Rosnąca satysfakcja i wysoki poziom zaufania Klientów i Akcjonariuszy Banku



Umocnienie pozycji sektora bankowości spółdzielczej w gospodarce narodowej

Niniejsza prezentacja została przygotowana wyłącznie w celu informacyjnym. Bank Polskiej Spółdzielczości S.A. zwraca uwagę, że jedynym wiarygodnym źródłem danych na temat sytuacji Banku BPS S.A., prognoz, zdarzeń dotyczących Banku, jego wyników finansowych oraz wskaźników są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez Bank w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z prawa polskiego.